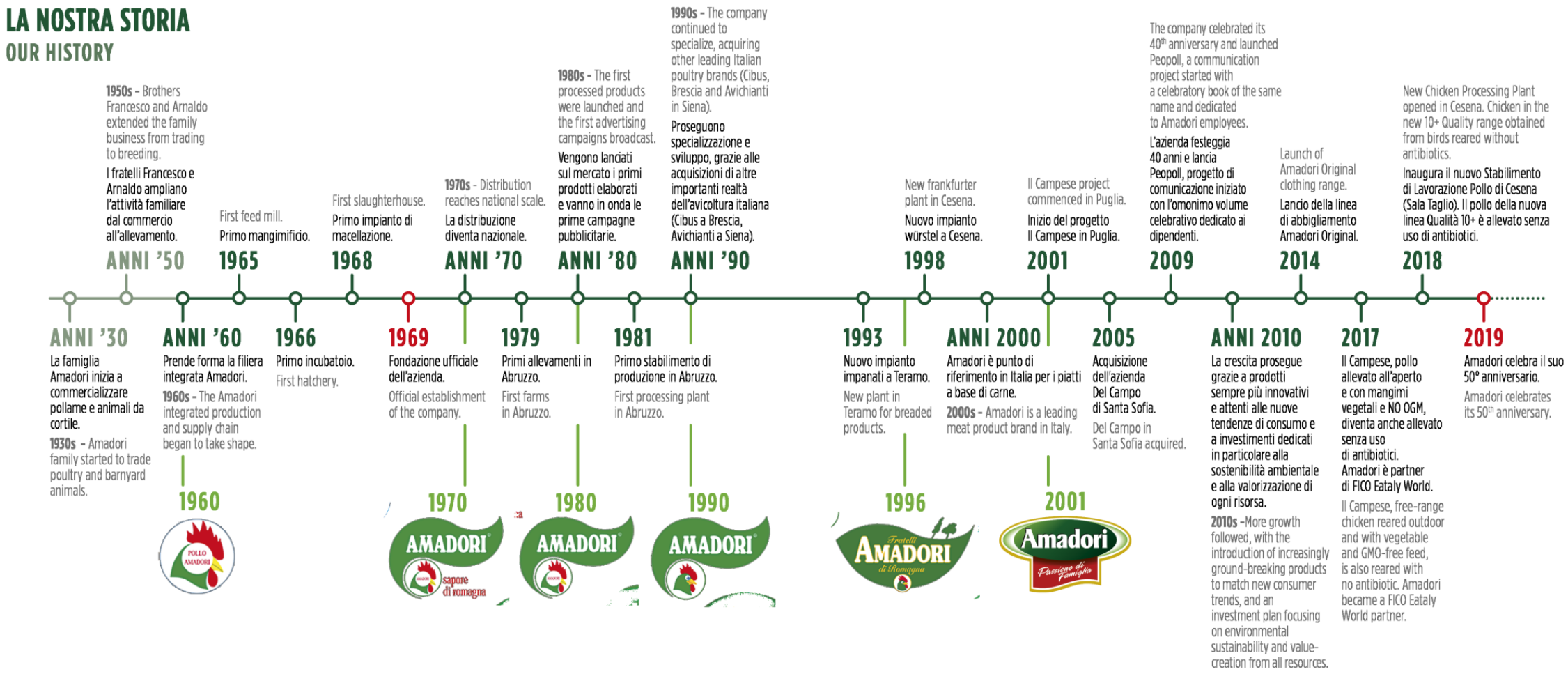
L'IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI ANTICADUTA IN AZIENDA

INTERVENTO AL CONVEGNO SULLA SICUREZZA DELLE COPERTURE E DI IMPIANTI E POSTAZIONI DI LAVORO SOPRAELEVATE

IMOLA 14.11.2018

Saverio Benvenuti
RSPP Gesco S.c.a. - AMADORI

LA NOSTRA STORIA



COSA FACCIAMO……

DOVE SIAMO - SEDE CENTRALE DI CESENA (FC)...

IL NOSTRO GRUPPO

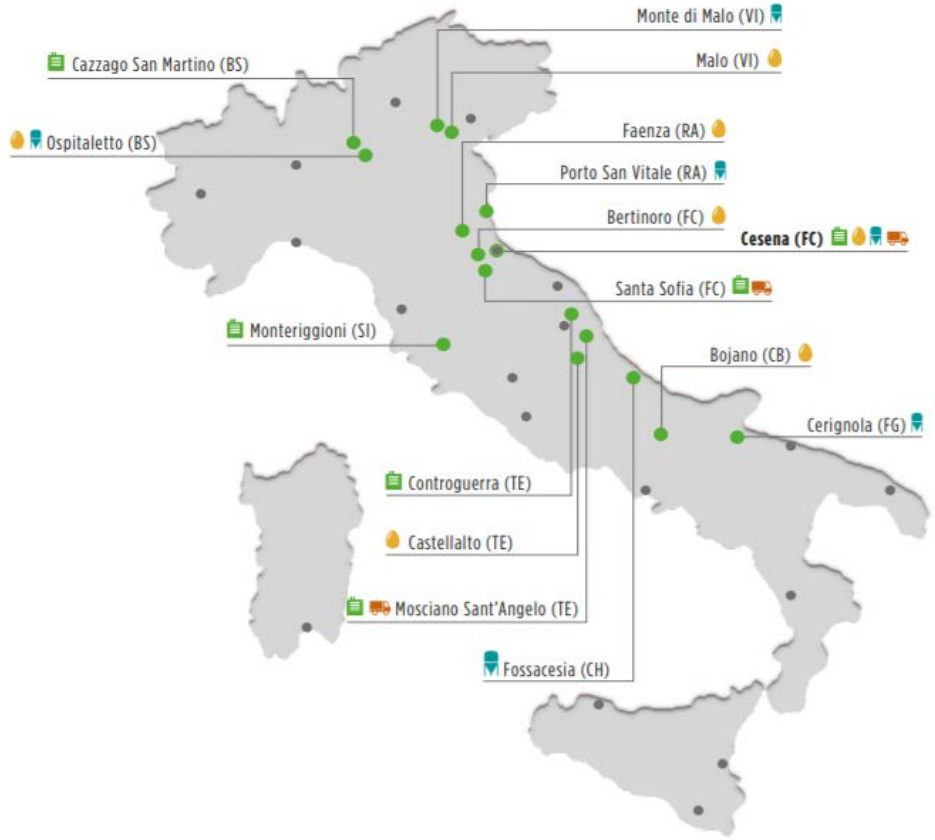
- La **2°azienda avicola** e la **9°azienda alimentare** in **Italia***
  *(*Fonte: Mediobanca per* FOOD*, dicembre 2017)*

- **6 incubatoi**
- **5 mangimifici**
- **6 stabilimenti** di trasformazione alimentare
- **19 filiali e agenzie** in Italia
- **3 piattaforme** primarie per la logistica

- **Oltre 800 allevamenti:** il **30% di proprietà (1.100.000 mq)** e la parte restante gestita tramite consolidati rapporti con allevatori in tutta Italia, a garanzia della filiera 100% integrata

- **Più di 80 nazionalità** rappresentate dagli oltre 7.600 dipendenti Amadori

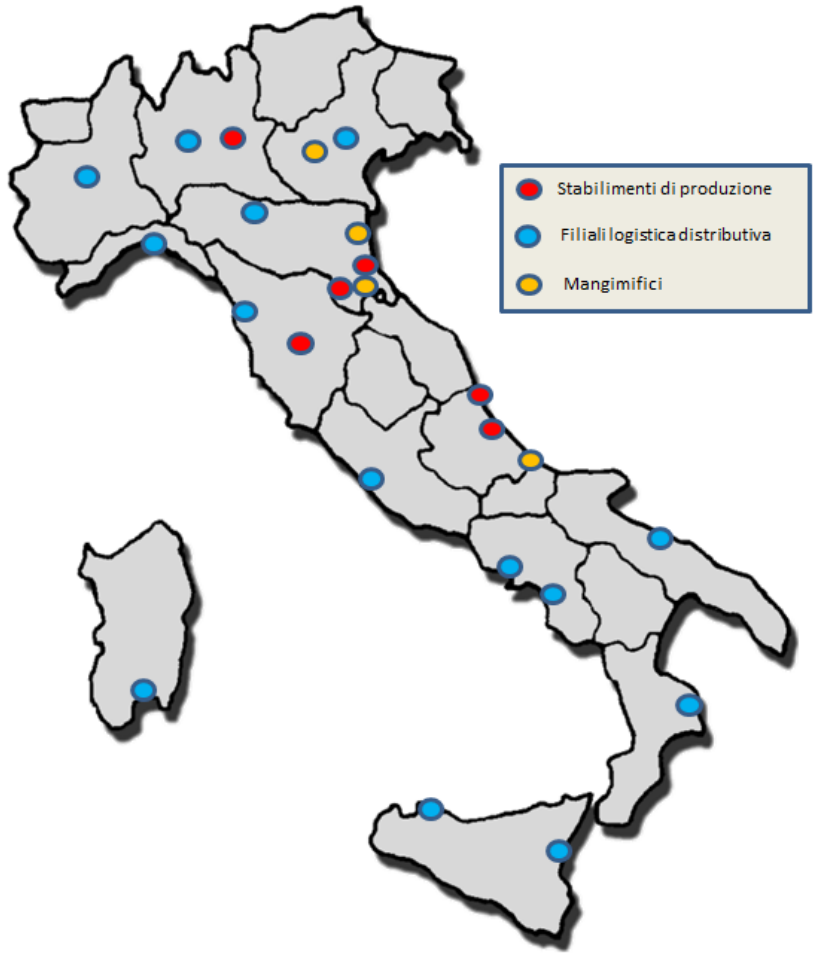
- Quota di mercato in Italia: **il 30% sul totale carni avicole**



IL GRUPPO AMADORI

- 6 stabilimenti di trasformazione alimentare
- 7 incubatoi
- 6 mangimifici
- 3 piattaforme logistiche
- 19 centri di distribuzione tra filiali e agenzie
- Oltre 800 allevamenti sia di proprietà che in convenzione
- Oltre 7.600 collaboratori
- € 1.208 milioni di fatturato nel 2017

FILIERA INTEGRATA
DIFFUSIONE CAPILLARE SUL TERRITORIO NAZIONALE



FILIERA INTEGRATA

MANGIMIFICI
FEED MILLS

RIPRODUTTORI
BREEDER FARMS

INCUBATOI
INCUBATORS

ALLEVAMENTI
POULTRY FARMS

TRASFORMAZIONE
PROCESSING

DISTRIBUZIONE
DISTRIBUTION

IL RISCHIO DI CADUTA DALL'ALTO NELLE NOSTRE ATTIVITA'

Questo non è certamente il principale rischio presente nelle nostre attività e forse, proprio per questo motivo, è stato affrontato in passato non sempre nel modo migliore, lasciando la scelta della soluzione da adottare a persone non sempre competenti in materia o addirittura al fornitore di turno, spesso quasi improvvisato sull'argomento.
Ogni area del Gruppo tendeva a muoversi in modo autonomo senza confrontarsi o chiedere consiglio.
Talvolta le installazioni anticaduta (in particolare linee vita) non derivavano da una valutazione del rischio ma erano la diretta conseguenza di prescrizioni di organismi di controllo o peggio, di incidenti o infortuni.

Anche per questo motivo, dai primi anni 2000, sono state installate numerose linee vita spesso inutilizzate o usate in modo errato.
Oggi, molte di quelle linee vita non esistono più, perché riprogettate o sostituite da passerelle ed altri sistemi di protezione collettiva, alla luce di nuove e più puntuali analisi.

Da alcuni anni infatti, l'approccio dell'Azienda rispetto a questa tematica è profondamente cambiato, nonostante siano tuttora evidenti le difficoltà nel portare a termine il processo nelle sue fasi di analisi, realizzazione, uso e manutenzione.

PRINCIPALI CRITICITA' RISCONTRATE NELL'AFFRONTARE IL TEMA DELLA PREVENZIONE DELLE CADUTE DALL'ALTO

Individuazione delle situazioni critiche e relative esigenze

- Sopralluoghi
- Valutazione dei rischi
- ……

Definizione delle possibili soluzioni

- Analisi tecniche
- Verifiche di fattibilità
- ……

Scelta della soluzione e Approvazione della spesa

- Richieste offerte / preventivi
- Approvazione spesa
- ……

Individuazione del fornitore

- Gara di appalto
- Trattativa e scelta fornitore
- Definizione dei tempi di esecuzione lavori
- Organizzazione degli stessi…

Il tutto nel minor tempo possibile
in quanto nel frattempo il rischio di caduta dall'alto va gestito…..

Ulteriori difficoltà

Ad appesantire e rallentare la situazione già di per se complessa contribuiscono poi i seguenti fattori:

1. **L'organizzazione aziendale che prevede referenti e responsabili diversi per ciascuna area**
2. **La distribuzione degli impianti in zone molto distanti tra loro (in diverse regioni d'Italia)**
3. **L'esistenza talvolta di strutture di protezione dalle cadute dall'alto non a norma**
4. **La presenza di fornitori locali di dubbia capacità tecnica e professionale**
5. **La poca chiarezza in merito alla progettazione degli interventi**
6. **Il mancato rispetto dei tempi di esecuzione previsti**

……e una volta ultimate le installazioni (parapetti o linee vita):

7. **La difficoltà nel programmare ed eseguire le verifiche periodiche e le eventuali manutenzioni**

Le nostre necessità…

A inizio 2017, di fronte alla necessità di adeguare le coperture di diverse filiali del Gruppo sparse in varie regioni italiane, abbiamo capito che la gestione di questa attività e in particolare la scelta del fornitore non avrebbero potuto prescindere dai seguenti requisiti:

1. Affidabilità dell'azienda e **competenza** dei suoi tecnici progettisti e installatori
2. **Disponibilità** della stessa ad **operare su tutto il territorio nazionale** (senza subappaltare i lavori)
3. Disponibilità a **ricercare** insieme al cliente le **soluzioni «migliori»** e non necessariamente le più costose
4. **Precisone** e «pulizia» nell'esecuzione dei **lavori**
5. **Rispetto** dei **tempi** e dei **costi** concordati
6. **Consegna** puntuale della **documentazione tecnica** e delle relative **certificazioni**
7. Disponibilità ad effettuare le eventuali **verifiche periodiche** sulle installazioni

Ecco alcuni esempi di installazioni in sedi del Gruppo Amadori

Sedi Amadori nelle quali sono stati installati (tra il 2017 e il 2018) sistemi di protezione dalle cadute dall'alto (oltre 10.000 mq di superficie)

Filiale di TREVISO

Filiale di TREVISO

Filiale di TREVISO

Filiale di NAPOLI

Filiale di NAPOLI

Filiale di SALERNO

Filiale di SALERNO

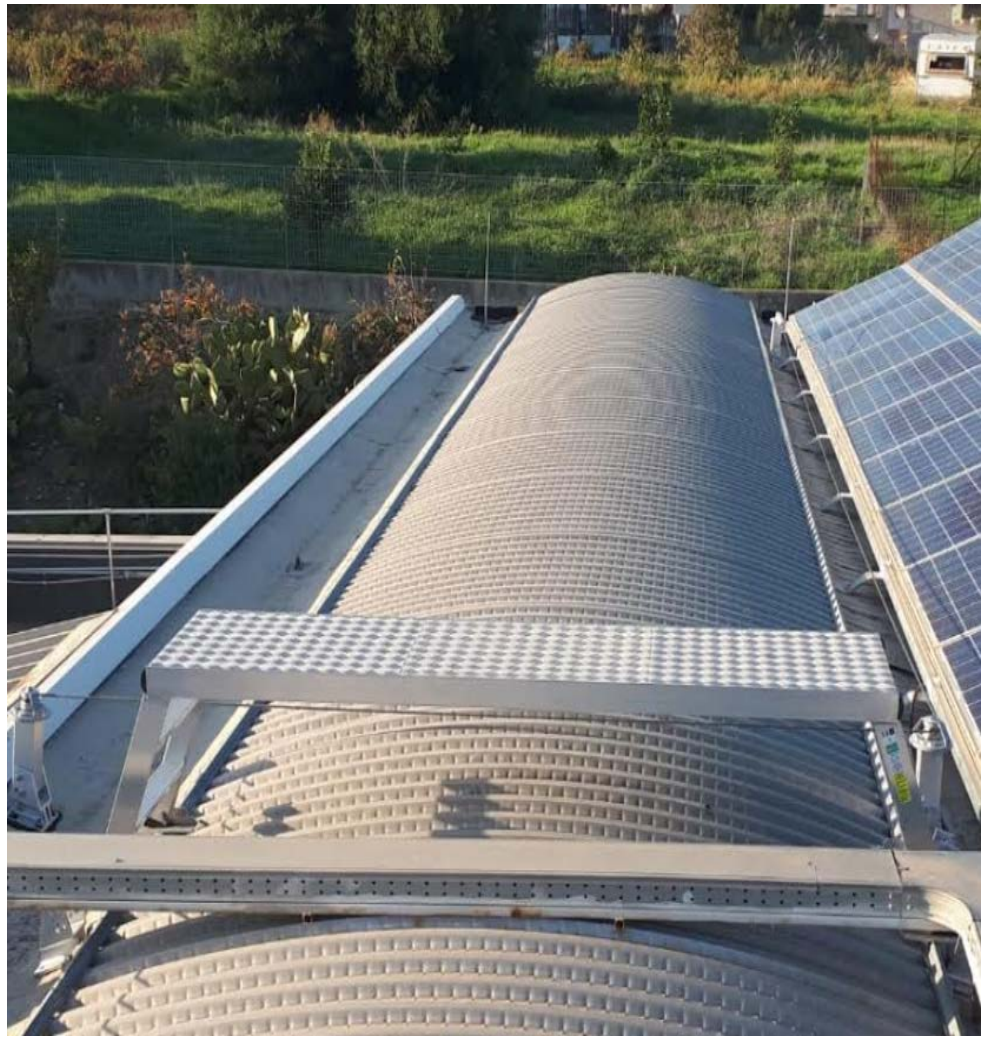
Filiale di BARI

Filiale di BARI

Filiale di BARI - prima

Filiale di PALERMO

Filiale di PALERMO



Filiale di PALERMO

Uffici Cesena - prima

Uffici Cesena - dopo

Uffici Cesena - dopo

Uffici Cesena - dopo

Per concludere…

Anche se il rischio di cadute dall'alto non costituisce per Amadori il principale rischio aziendale, si è voluto comunque affrontare la questione in modo più organico e organizzato rispetto al passato, ricercando innanzitutto la collaborazione di fornitori specializzati ed estremamente competenti, nei quali abbiamo trovato quei valori diventati ormai per noi imprescindibili quali:

- **Competenza del personale tecnico (progettisti e installatori)**
- **Disponibilità a ricercare insieme al cliente le soluzioni «migliori» e non necessariamente le più costose**
- **Affidabilità, precisone e «pulizia» nell'esecuzione dei lavori**
- **Rispetto dei tempi concordati**
- **Puntualità nel fornire tutta la documentazione tecnica e le certificazioni**
- **Disponibilità a seguire il cliente anche dopo l'installazione (es. verifiche periodiche e manutenzioni)**
- **Disponibilità e competenza nel formare ed addestrare il personale all'uso delle attrezzature e degli eventuali DPI necessari per lo svolgimento dei lavori in altezza**

Una riflessione…..

?

Grazie per l’attenzione

Amadori
Passione di Famiglia